



MUNLibya

نموذج الأمم المتحدة في ليبيا
Model United Nations of Libya

مؤتمر مصراتة 2026 Misrata Conference

من السبت إلى الإثنين الموافق 24 – 26 أكتوبر

دليل العمل الإجرائي - HLPF

النسخة 0.1

تنظيم:



مؤسسة الحوار و المناظرة
Dialogue & Debate Assoc



ماهية المراجعة الوطنية الطوعية

- VNR -

تعد المراجعة الوطنية الطوعية (VNR) الأداة الرئيسية للمتابعة والمساءلة ضمن خطة عام 2030، وهي عملية تقودها الدولة طوعياً لتقييم التقدم المحرز والتحديات في تنفيذ أهداف التنمية المستدامة على المستويين الوطني والمحلي، وتقديم نتائجها أمام المنتدى رفيع المستوى، سنركز خلال المحاكاة فقط على البند الثامن والسادس عشر من أهداف التنمية المستدامة.

المبادئ الحاكمة للمراجعة:

- طوعية وقيادة وطنية (Country-led): الدولة هي من تقرر مشاركتها وتوقيت عرض مراجعتها.
- الشمولية: تشجيع إشراك المجتمع المدني، القطاع الخاص، والشباب (مجموعة UN MGCY).
- الشفافية والواقعية: الاعتماد على بيانات دقيقة مع الاعتراف بالفجوات في سياقات النزاعات والأزمات.
- تبادل الدروس المستفادة: التركيز على التعلم المتبادل ومواجهة التحديات وليس فقط عرض الإنجازات.

أولاً: دليل إعداد المراجعة الوطنية الطوعية (VNR)

1. الحدود الشكلية والتنظيمية لوثيقة الـ VNR

- مدة العرض الشفهي أمام اللجنة: 5 دقائق بالضبط لكل دولة مختارة.
- يرفق بالعرض الشفهي ملخص كتابي (VNR Brief) لا يتجاوز 500 كلمة، يسلم لرئاسة اللجنة وبقية الوفود قبل موعد المحاكاة، ليتمكن المندوبون من تحضير أسئلتهم.
- يكتب الملخص وتلقى الكلمة بصيغة الحكومة الرسمية ("تعرض حكومة دولة x"، "تؤكد دولة x")، وليس بصيغة المتكلم الفردي.
- لا تلتزم وثيقة الـ VNR بعرض الإنجازات فقط؛ فالمبدأ الحاكم للمراجعة هو "الشفافية والواقعية" الذي يقتضي الاعتراف الصريح بالفجوات والتحديات، خصوصاً في سياقات النزاع أو الأزمات الاقتصادية.

2. العناصر الواجب أن تتضمنها وثيقة الـ VNR

- على غرار هيكلية ورقة الموقف، يجب أن تحتوي وثيقة الـ VNR على العناصر السبعة التالية مرتبة بالتسلسل الآتي:
- بيان استهلاكي موجز يعيد تأكيد التزام الدولة بخطة التنمية المستدامة 2030 وبمبدأ "عدم ترك أي أحد خلف الركب (LNOB)"، وبأهمية المشاركة الطوعية في آلية المراجعة.
- السياق الوطني: لمحة موجزة عن الوضع الاقتصادي والمؤسسي للدولة، بما له صلة مباشرة بالهدفين الثامن والسادس عشر (حجم الاقتصاد، طبيعة النظام السياسي، أي سياق نزاع أو تعاف إن انطبق).
- التقدم المحرز في الهدف الثامن: نمو الناتج المحلي الإجمالي، معدلات البطالة العامة وبطالة الشباب والنساء تحديداً، حجم الاقتصاد غير الرسمي، برامج الحماية الاجتماعية القائمة، آليات تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة.
- التقدم المحرز في الهدف السادس عشر: معدلات العنف والجريمة، مستوى الثقة بالمؤسسات العامة، مدى الوصول إلى العدالة، تمثيل النساء والشباب والأقليات في صنع القرار، جهود مكافحة الفساد.



- التحديات والفجوات القائمة: عرض صريح للعقبات الهيكلية أو الظرفية التي تحول دون تحقيق الهدفين، بما يشمل، متى انطبق، انعكاسات النزاع أو الانقسام المؤسسي على مسار التنفيذ.
- آليات إشراك أصحاب المصلحة: كيفية إشراك المجتمع المدني والقطاع الخاص والشباب (لا سيما عبر مجموعة UN MGCV المشاركة كمراقب في اللجنة) في إعداد هذه المراجعة وفي رسم السياسات ذات الصلة.
- مصادر التمويل والشراكات الدولية: الجهات الداعمة لبرامج التعافي الاقتصادي وبناء المؤسسات، ودور الشركاء الدوليين في ذلك.
- خاتمة استشرافية: أولويات الدولة للمرحلة المقبلة، وما تتوقعه من دعم دولي أو إقليمي لتسريع التنفيذ.

3. هزم مصادر البحث الخاص بإعداد الـ VNR

- تنطبق أولوية المصادر الواردة في الدليل الإرشادي للجنة على إعداد وثيقة الـ VNR، مع التخصيص التالي:
- المصادر الأولية: قاعدة بيانات المراجعات الوطنية الطوعية الرسمية للأمم المتحدة ([VNRs Database](#))، وتقارير الأمين العام السنوية حول أهداف التنمية المستدامة، وقاعدة مؤشرات SDG الرسمية، والبيانات الرسمية الصادرة عن حكومة بلدك ووزاراته المعنية.
 - المصادر الدولية والمؤسسية: تقارير ECOSOC و [HLPF](#)، تقارير البنك الدولي وصندوق النقد الدولي ومنظمة العمل الدولية، تقارير المنظمات الإقليمية ذات الصلة.
 - المصادر الأكاديمية: الأبحاث المحكمة ومراكز البحث المتخصصة في التنمية والحكومة.

4. إرشادات صياغة وثيقة الـ VNR

- تجنب صيغة المتكلم الأول؛ فالوثيقة تمثل موقف حكومة الدولة لا رأي المندوب الشخصي (استخدم: "تشير بيانات حكومة X إلى..." بدلاً من "أعتقد أن...").
- ادعم كل رقم أو نسبة بمصدره (تقرير أممي، إحصائية وطنية رسمية، تقرير منظمة دولية).
- حافظ على توازن العرض بين الإنجازات والتحديات؛ فالوثيقة التي تقتصر على سرد الإنجازات فقط تتعارض مع مبدأ "الشفافية والواقعية" الذي تقوم عليه آلية VNR.
- اربط أولويات بلدك المستقبلية بمضمون المحاور الأربعة المحددة في الدليل الإرشادي للجنة (المرونة الاقتصادية، التعافي بعد الأزمات، تنفيذ أهداف التنمية المستدامة، الاستفادة من المراجعات الوطنية الطوعية).



آلية إدارة جلسة الاستماع ومراجعة النظراء

تدار الجلسة وفق نظام محاكاة تفاعلي دقيق يعرف بـ جلسة مراجعة النظراء (Interactive Peer Review)، وتتم بالخطوات التالية:

- 1. مرحلة العروض الوطنية (Presentations):
 - o تعطى دول مختارة مهلة 5 دقائق لكل دولة لعرض تقريرها الوطني الطوعي.
 - o يركز العرض على التقدم والتحديات في الهدف 8 (النمو الاقتصادي والعمل اللائق) والهدف 16 (السلام والعدل والمؤسسات القوية).
- 2. مرحلة مراجعة النظراء والأسئلة المباشرة (Interactive Q&A): عقب انتهاء العروض، يفتح رئيس الجلسة الباب للمندوبين ومراقبي الشباب لتقديم مداخلاتهم حول ثلاثة محاور رئيسية:
 - o شفافية البيانات: التثبت من مصادر البيانات، ومدى تصنيفها حسب الجنس، العمر، والموقع الجغرافي.
 - o إدماج الشباب: فحص آليات مشاركة الشباب الفعلية في صياغة التقرير والسياسات الوطنية.
 - o استدامة التمويل: استيضاح مصادر تمويل برامج التعافي وبناء المؤسسات ودور الشركاء الدوليين.

الوثيقة الختامية — الإعلان الوزاري ((ECOSOC Ministerial Declaration))

على عكس اللجان الأخرى التي تصيغ قرارات إجرائية تقليدية، ينتج المنتدى السياسي رفيع المستوى «إعلاناً وزارياً»،
خصائص الإعلان الوزاري وكيفية صياغته:

- الطابع السياسي والتنموي: يركز على الالتزامات السياسية رفيعة المستوى والأهداف الإقليمية القابلة للتطبيق والقياس بدلاً من التفاصيل الإجرائية المعقدة.
- الاستناد إلى نتائج المراجعات: يتوقع من المندوبين أثناء صياغة الإعلان (خلال اليوم الثالث) عكس الملاحظات والتوصيات المستخرجة من جلسة مراجعة النظراء (VNR) ومداخلات مراقبي الشباب.
- الهيكلية: يتكون من ديباجة تحدد السياق العام والتحديات الإقليمية، تليها بنود موضوعية مقسمة حسب المحاور الاقتصادية والمؤسسية (الهدفين 8 و16).

دليل كتابة الإعلان الوزاري

أولاً: ما هو الإعلان الوزاري؟

الإعلان الوزاري (Ministerial Declaration) هو الوثيقة الختامية التي تعتمدها الدول الأعضاء في نهاية أعمال المنتدى السياسي الرفيع المستوى المعني بالتنمية المستدامة كل عام، وتصدر باسم الجزء الوزاري رفيع المستوى للمجلس الاقتصادي والاجتماعي (ECOSOC). وخلافاً للقرارات التقليدية التي تصدر عن لجان الأمم المتحدة الأخرى، فإن الإعلان الوزاري لا يمثل موقف مجموعة من الدول الراعية تجاه بقية الأعضاء، بل هو نص واحد تتفاوض عليه جميع الدول الأعضاء معاً منذ اللحظة الأولى، ويُرَاد منه أن يعكس التزاماً سياسياً جماعياً موحداً تجاه قضايا التنمية المستدامة قيد المراجعة في تلك الدورة.



يتراوح طول الإعلانات الوزارية الفعلية بين 30 و150 فقرة، بحسب سنة الانعقاد والقضايا المطروحة، وتُعتمد عادة بتوافق الآراء في اليوم الأخير من أعمال المنتدى، وإن كانت السنوات الأخيرة شهدت حالات طُرحت فيها فقرات خلافية بعينها للتصويت، فيما بقي النص ككل معتمداً بالإجماع أو بأغلبية كبيرة.

ثانياً: البنية العامة للإعلان الوزاري

يتكون الإعلان الوزاري عادة من ثلاثة أقسام رئيسية:

1. الديباجة الجماعية (المقدمة)

فقرة أو فقرتان افتتاحيتان تحدد هوية المتحدث ("نحن، الدول الأعضاء المجتمععة في المنتدى السياسي الرفيع المستوى...")، وتاريخ ومكان الانعقاد، والغرض العام من الاجتماع، مع إعادة تأكيد الالتزام العام بخطة التنمية المستدامة لعام 2030 وأهدافها السبعة عشر كخارطة طريق جامعة.

مثال: «نحن، ممثلو الدول الأعضاء، وقد اجتمعنا في إطار المنتدى السياسي الرفيع المستوى تحت مظلة المجلس الاقتصادي والاجتماعي، نعيد تأكيد التزامنا الكامل بالتنفيذ الفعال لخطة عام 2030 وأهداف التنمية المستدامة السبعة عشر، بوصفها خارطة الطريق الجامعة لتحقيق التنمية المستدامة والتغلب على الأزمات المتعددة التي يواجهها العالم».

2. قسم التقييم والتحديات

فقرات مرقمة تستعرض واقع التقدم المحرز في الأهداف قيد المراجعة (هنا: الهدف 8 والهدف 16)، وأبرز التحديات والعقبات، مستندة إلى بيانات ومؤشرات فعلية من تقرير الأمين العام السنوي حول أهداف التنمية المستدامة، ونتائج المراجعات الوطنية الطوعية التي عُرِضت خلال المنتدى.

3. قسم الالتزامات والإجراءات المستقبلية

الجزء الأهم والأكثر قابلية للتفاوض، ويتضمن فقرات مرقمة تحدد التزامات وإجراءات محددة وقابلة للقياس تتعهد الدول باتخاذها لتسريع تنفيذ الأهداف، وغالباً ما يُختتم هذا القسم بدعوة لمواصلة عملية المراجعات الوطنية الطوعية ودعم الدول التي ستقدم مراجعاتها في الدورات المقبلة.

ملاحظة: لا يوجد في الإعلان الوزاري فصل صريح بين "ديباجة" و"منطوق" كما في القرار التقليدي؛ فكل فقرة قد تجمع بين الإقرار بالواقع والالتزام بالإجراء في آن واحد، لكنها تبقى دائماً مرقمة ومستقلة بذاتها.

رابعاً: آلية الصياغة والتفاوض

–الميسرون المشاركون (Co-facilitators)

بدلاً من أن يتولى وفد أو مجموعة وفود صياغة النص بمفردها، يُعيّن رئيس المجلس عادة دولتين (Co-facilitators) لقيادة عملية التشاور بين جميع الدول الأعضاء وصياغة المسودات المتعاقبة للإعلان بناءً على مداخلات الجميع. في محادثاتنا، يقوم رئيس/نائب رئيس اللجنة بهذا الدور، بالتنسيق مع المندوبين.

–الجلسات غير الرسمية (Informals)

تجري معظم مفاوضات الإعلان الوزاري في جلسات غير رسمية (Informal Consultations) وليس في جلسات عامة رسمية، حيث يناقش المندوبون فقرة فقرة، ويقترحون إضافات أو حذفاً أو إعادة صياغة، إلى أن يصل النص إلى صيغة يمكن أن تحظى بتوافق عام.



–عدم وجود رعاة أو موقعين

بما أن النص واحد وجماعي، فلا معنى لمفهوم "الراعي" و"الموقع" كما في القرار التقليدي؛ كل دولة عضو هي طرف أصيل في صياغة النص من البداية، وتتحمل مسؤولية الدفاع عن مواقفها أثناء المفاوضات مباشرة لا عبر رعاية نص منفصل.

–التعامل مع الفقرات الخلافية

حين يتعذر التوصل إلى توافق حول فقرة معينة رغم جولات التفاوض، هناك مسارات ثلاثة متاحة للجنة:

- طرح الفقرة الخلافية وحدها للتصويت، مع بقاء باقي الإعلان معتمداً بتوافق الآراء.
- حذف الفقرة الخلافية بالكامل من النص النهائي إذا تعذر حسم الخلاف.
- اعتماد الإعلان كاملاً، مع تسجيل دولة أو مجموعة دول "تحفظاً" رسمياً أو "عدم انضمام" إلى فقرة بعينها (Explanation of Position) دون أن يمنع ذلك اعتماد النص ككل.

خامساً: مفردات ولغة الإعلان الوزاري

بما أن الإعلان يُصاغ بصيغة المتكلم الجماعي (نحن)، فإن مفرداته تختلف عن مفردات الديباجة والمنطوق التقليدية. فيما يلي أبرز الأفعال والعبارات المستخدمة، مصنفة بحسب وظيفتها:

عبارات التأكيد وإعادة التأكيد

نؤكد من جديد التزامنا بـ..... / نعيد تأكيد أهمية.....

نقر بأن..... / ندرك أن.....

نلاحظ بقلق أن..... / يساورنا القلق إزاء.....

عبارات الالتزام والتعهد

نلتزم بـ..... / نتعهد بـ.....

نعقد العزم على..... / سنعمل جاهدين على.....

نتعهد بمضاعفة جهودنا من أجل.....

عبارات الدعوة والحث

ندعو إلى..... / ندعو الدول الأعضاء إلى.....

نحث الدول الأعضاء على..... / نشجع على.....

ندعو المجتمع الدولي إلى تكثيف الدعم من أجل.....

عبارات الترحيب والتقدير

نرحب بـ..... / نعرب عن تقديرنا لـ.....

نشثي على الجهود التي بذلتها.....



عبارات الدعوة لمواصلة العمل

ندعو إلى مواصلة عملية المراجعات الوطنية الطوعية.....

نتطلع إلى..... / نقرر أن نواصل النظر في.....

مثال متكامل لفقرة التزام: «نلتزم بتعزيز آليات تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة في الدول الخارجة من أزمات، وندعو المؤسسات المالية الدولية والإقليمية إلى تيسير وصولها إلى التمويل الميسر، إدراكاً منا لدورها المحوري في خلق فرص العمل اللائق وتسريع التعافي الاقتصادي»

سادساً: نصائح ختامية للمندوبين

تذكر أن هدفك ليس "تمرير قرار بلدك"، بل صياغة نص جماعي يمكن لأكثر عدد ممكن من الدول أن تنضم إليه؛ فالنجاح هنا يقاس بسعة التوافق لا بعدد الأصوات المؤيدة لجهة واحدة.

ادخل جلسات التفاوض غير الرسمية بمقترحات صياغة جاهزة (فقرة أو فقرتين)، لا بمواقف عامة فقط؛ فالنص المكتوب هو ما يُناقش فعلياً.

عند الاعتراض على فقرة، اقترح صياغة بديلة بدلاً من رفضها بالكامل، لتسهيل الوصول لتوافق.

استخدم أدوات المفاوضة قبل التصويت؛ إذا تعذر التوافق، فكّر أولاً في إعادة الصياغة أو التخفيف من حدة الالتزام، قبل اللجوء لطلب تصويت جزئي.

إذا تعذر عليك قبول فقرة معينة رغم اعتماد الإعلان، يمكنك كدولة تسجيل "تحفظ" أو بيان توضيحي لموقفك (Explanation of Position) بدلاً من عرقلة اعتماد النص كاملاً.

وبمخرجات جلسة الاستماع للمراجعات الوطنية الطوعية، 16 و 18 احرص أن تبقى لغة الفقرات مرتبطة تحديداً بالهدفين بما يعكس طابع لجنتنا التفاعلي.

الملاحق المرجعية

تتضمن هذه النسخة من الدليل مجموعة من الوثائق الرسمية الصادرة عن الأمم المتحدة، أرفقت لأغراض التوضيح والاطلاع فقط، بهدف مساعدة المندوبين على فهم طبيعة الوثائق التي سيعملون عليها خلال المحاكاة.

ولا يُتوقع من المندوبين إنتاج وثائق مماثلة لهذه النماذج من حيث الحجم، أو مستوى التفصيل، أو درجة الاحترافية، أو الصياغة المؤسسية. كما أن الإعلان الوزاري الذي سيجري العمل عليه خلال MUNI هو نسخة محاكاة مبسطة ومناسبة لطبيعة ومدة المؤتمر ومستوى المشاركين.

الغرض من هذه الملاحق هو أن يطلع المندوب على الشكل العام، والبنية، وطبيعة اللغة، وطريقة عرض المعلومات والالتزامات، وليس تقليد الوثائق المرفقة حرفياً.



الملحق (1): الاستعراض الوطني الطوعي الثاني لدولة ليبيا – 2024

Second Voluntary National Review (VNR) of Libya – 2024

يرفق الاستعراض الوطني الطوعي الثاني لدولة ليبيا كنموذج يساعد المندوبين على فهم طبيعة الاستعراضات الوطنية الطوعية، وما تتضمنه من عرض للتقدم المحرز، والتحديات، والسياسات والأولويات الوطنية.

ويستخدم هذا الملحق بشكل خاص كمرجع عند إعداد العرض الطوعي للدولة التي يمثلها المندوب.

ملاحظة: لا يطلب من المندوب إعداد عرض أو وثيقة بحجم أو مستوى تفصيل الاستعراض الوطني الرسمي. المطلوب هو استخلاص المعلومات والأفكار الأساسية التي يمكن عرضها ومناقشتها خلال وقت المحاكاة المحدد.

الملحق (2): الإعلان الوزاري للمنتدى السياسي الرفيع المستوى لعام 2025

Ministerial Declaration of the High—Level Political Forum on Sustainable Development – 2025

يرفق الإعلان الوزاري الصادر عن المنتدى السياسي الرفيع المستوى لعام 2025 كنموذج مرجعي يساعد المندوبين على فهم طبيعة الإعلان الوزاري وبنية ولغة صياغة الالتزامات والإجراءات المشتركة.

وسيستفيد المندوبون من هذا الملحق عند الانتقال من مرحلة النقاش والمفاوضات إلى صياغة الإعلان الوزاري الخاص بمحاكاة MUNIy.

ملاحظة: لا يُتوقع من المندوبين إنتاج إعلان مماثل من حيث الحجم أو التعقيد أو مستوى الصياغة المؤسسية. الإعلان الوزاري في المحاكاة سيكون أقصر وأكثر تركيزاً، وسيتم تطويره بصورة جماعية من خلال المفاوضات بين الدول المشاركة.